**附件3：**

宝力根嘎查兽医服务能力提升项目

实施方案

为推动畜牧业的可持续发展，全面提升兽医服务水平，实促进农牧民经济收入增长，结合牧区实际情况，特制定宝力根嘎查兽医服务能力提升项目的实施方案，

一、基本情况

（一）嘎查基本情况。嘎查总户数180户、人口602，常驻户数100 户、人口300。低保户数3户、人口8，残疾人14、建档立卡脱贫户6户17人。嘎查总草场面积446300 亩、人均草场面积1130亩，集体草场23000亩，分四块（各10000亩、6000亩、3500亩、3500亩）。嘎查办公室420平米、文化活动室220平米、活动广场610平米。

**（**二）嘎查“两委”班子建设情况。近年来，嘎查党支部认真落实《三会一课》、《主题党日》、“三务”公开等各项工作制度，团结嘎查“两委”班子成员，加强党员队伍建设，加大集体草场管理力度，通过租赁集体草场、租赁集体牲畜等渠道，不断增强集体经济实力。充分发挥了基层党组织示范带动作用。现有党员35名，其中党员中心户3户，人大代表4名,嘎查“两委”班子成员7名。

（三）财务管理及集体经济概况。现有嘎查总草场面积446300 亩、人均草场面积1130亩，集体草场23000亩，分四块（各10000亩、6000亩、3500亩、3500亩）。党员35名，党员中心户3户。有养牛合作社1个、家庭牧场8个。2024年，集体经济收入36.95万。牧户全部居住砖瓦结构房屋。嘎查财务管理严格执行集体经济财务管理制度及相关法律、法规，坚持量入为出、勤俭办事业的原则，实行计划管理、民主理财和财务公开制度，嘎查管理费实行专账核算、专款专用，财务档案有专柜保管。嘎查财务状况、“三资”利用情况良好。

二、项目内容

（一）拟发展经济类型。计划投资农村牧区新型集体经济项目资金125万元，购置完善兽医室仪器设备。其中，计划投入125万元，购置完善兽医室仪器设备。其中，投入44万元， 购置牛专用DR一台；投入4.38万元，购置牛专用B超机一台；投入8 万元，购置血液分析仪一台；投入13万元，购置药浴车1辆；投入2.16万元，购置显微镜2个；投入18万元，购置PCR仪器1台；投入0.4万元，购置动物手术器械2套；投入8.5万元，购置动物手术台1个；投入18万元，购置动物移动式诊疗车1辆；投入0.12万元，购置实验用母牛假体1个；投入1.2万元，购置培养箱1台；购置0.24万元，购置药物架2台；计划投入7万元，购置药物冷藏箱（柜）1台。

（二）经营管理方式。实施主体为巴彦胡舒苏木人民政府，负责办理项目前期手续、招投标、验收、审计决算、资产移交以及监督安全生产等工作；宝力根嘎查兽医服务能力提升项目以宝力根嘎查股份经济合作社为主体，实行合作社法人负责制，独立核算，项目建设期，宝力根嘎查股份经济合作社按照《股份经济合作社人事管理制度》，责任到人，严格把好进度关、质量关。在项目建设实施过程中严格项目规划设计、建设管理、严格资金管理、严把设备质量关。

（三）投资盈利模式。利用农村牧区新型集体经济项目资金建设兽医服务站，借鉴宠物医院的盈利模式，主要收入来源为牲畜（动物）医疗与保健服务，包括外科疾病的一般处理、免疫注射等服务销售方式实现盈利，预计创收利益达到8万左右。本项目的实施，预计可带动牧民602人受益，其中稳定脱贫户6户17人，同时，覆盖苏木所在地周边4个嘎查631户1919人，其中脱贫户25户64人。

（四）经营收益分配机制。经营收益分配方面，经嘎查牧民大会或牧民代表大会讨论通过后，公开公平进行分配。收益分配：70%用于持续壮大嘎查集体经济，30%用于嘎查公益性事业。

**（五）集体成员对项目发展意愿和决策议定情况。**嘎查“两委”高度重视嘎查集体经济发展，经多方面考察学习、梳理汇总各方意见后，通过提升兽医服务能力方式，发展嘎查集体经济。嘎查多次召开支部会议、党员会议和牧民大会，研究商讨嘎查集体发展规划，嘎查“两委”成员、嘎查党员和嘎查群众一致认为符合嘎查实际和牧民需求，最终在嘎查牧民代表大会上表决通过了此项目规划。

三、实施主体

实施主体为巴彦胡舒苏木人民政府，负责办理项目前期手续、招投标、验收、审计决算、资产移交以及监督安全生产等工作。

四、资金来源

农村牧区新型集体经济项目资金

五、预期收益分析

**1.经济效益。**通过实施该项目，兽医服务预计覆盖5个嘎查811户2521人，其中脱贫户31户81人。同时，创造就业岗，带动牧民稳增收，预计提供兽医、司机等就业岗位3-5个。

**2.社会效益。**通过实施本项目，逐步提升兽医服务能力，逐年递减牲畜疫病发生率，减少牧民损失，提高牲畜质量、养殖效率，助力畜牧业向现代化、集约化转变。

六、项目实施

（一）制定方案（2024年11月-12月底前）嘎查党支部围绕党员群众提出的发展意愿和意见，按照就地取材、统一规划、节约成本的原则，科学研究制定《宝力根嘎查兽医服务能力提升项目实施方案》，明确发展项目内容、投资预算、预期收益、收益分配等内容，并报送至苏木党委和旗乡村振兴服务中心审核。

（二）前期公示（2025年1月-2月底前） 待上级有关部门审通过并正式确定名单后，在嘎查“三务”公开栏进行公示。

（三）组织实施（2025年3月-10月底前）经上级审核通过后，按照规划设计，逐项推进建设，安排专人监督进展、资金使用等工作。公开监督举报渠道，全程接受群众监督，扎实完成项目建设，保障及时投入生产、取得收益。

七、利益联结机制

通过实施本项目，逐步提升兽医服务能力，逐年递减牲畜疫病发生率，减少牧民损失，提高牲畜质量、养殖效率，助力畜牧业向现代化、集约化转变。通过实施该项目，兽医服务预计覆盖5个嘎查811户2521人，其中脱贫户31户81人。同时，创造就业岗，带动牧民稳增收，预计提供就业岗位3-5个。

1. 绩效目标

1.产权归属：产权归属为嘎查集体所有

2.经营主体：宝力根嘎查股份经济合作社。

3.收益模式:通过出售服务形式，为嘎查牧户提供动物疫病诊断、治疗、移动式诊断治疗等服务，以市场价格收取相应服务费，预计创收8万元以上。

4：收益分配：60%用于发放成员劳务工资；40%用于扩大服务范围、建立完善基础设施设备，保障兽医服务能力提升项目持续生效。

九、组织保障

（一）加强组织领导。嘎查“两委”在苏木党委政府的领导和指导下，成立领导小组统筹协调，整合嘎查“两委”、团组织、妇代会等人员力量，落实嘎查集体经济发展任务，做好相关工作台账，推进集体经济发展的具体实施方案，明确年度和阶段性目标，整合资源，抓好落实。

（二）加强干部培训。依托嘎查党群服务中心、党员中心户阵地，采取请进来教、走出去学等方式，强化嘎查“两委”班子成员的学习培训，不断提升服务群众和发展经济的能力。同时，有针对性地组织嘎查“两委”干部赴发展集体经济先进地区进行观摩考察，学习借鉴先进做法。

（三）强化示范引领。充分运用各类媒体资源，及时总结发展集体经济的好做法、好经验，形成自我发展的典型样板，为苏木发展集体经济提供可借鉴的思路，更好地带动嘎查集体经济发展。